



# RAPPORT D'ACTIVITES ANNUEL 2020







# SYNTHÈSE

L'année 2020 est marquée par la pandémie de la COVID 19 freinant ainsi les activités économiques du pays à l'instar du reste du monde.

Cette situation inédite a requis des mesures exceptionnelles prises par les SFD pour maîtriser les risques liés à la pandémie de la COVID 19 et assurer la continuité des services offerts par les IMF.

L'APSFD-Sénégal, instance fédératrice des SFD, a mené un combat sans relâche pendant la crise économique liée à la pandémie de la COVID 19, d'abord en mettant en place un comité de veille et de résilience pour recenser l'ensemble des préoccupations auxquelles les SFD sont confrontées mais aussi dégagant un plan de riposte qui a été soumis aux autorités étatiques et monétaires pour faire face à cette crise.

Cela a eu comme conséquences une exécution partielle des PTA 2020. En effet, durant la période de la crise sanitaire ; la réalisation de certaines activités notamment les formations, les ateliers, les rencontres d'échanges etc... étaient quasiment impossibles compte tenu des mesures de restrictions de la mobilité des personnes prises par l'Etat.

L'année 2020 est également marquée par la rencontre entre le président de la République et l'APSFD-Sénégal pour échanger sur les préoccupations du secteur de la microfinance au Sénégal.

La tenue de l'assemblée générale 2020 de l'association a été aussi une activité phare avec le renouvellement des organes l'élection d'un nouveau président de l'APSFD.





## INTRODUCTION

Ce présent rapport met en exergue les principales activités réalisées au cours de l'année 2020 conformément au PTA 2020 validé par le CA. Un plan opérationnel a été élaboré afin de mettre en œuvre les principales recommandions et activités formulées par les membres.

### **Activites de resilience pendant la COVID 19**

L'APSFD-Sénégal, instance fédératrice des SFD, a mené un combat sans relâche pendant la crise économique liée à la pandémie de la COVID 19, d'abord en mettant en place un comité de veille et de résilience pour recenser l'ensemble des préoccupations auxquelles les SFD sont confrontées mais aussi dégageant un plan de riposte qui a été soumis aux autorités étatiques et monétaires pour faire face à cette crise.

### **Audience avec le President de la republique**

L'année 2020 est également marquée par la rencontre entre le président de la république et l'APSFD-Sénégal pour échanger sur les préoccupations du secteur de la microfinance au Sénégal.

### **Assemblée generale 2020**

La tenue de l'assemblée générale 2020 de l'association a été aussi une activité phare avec le renouvellement des organes et l'élection d'un nouveau président de l'APSFD-Sénégal.

ASSOCIATION PROFESSIONNELLE  
DES SYSTEMES FINANCIERS  
DECENTRALISES DU SENEGAL

# APSFD-SENEGAL



## PRIORITES DE L'APSFD-SENEGAL

- *Defense des intérêts collectifs des SFD membres*
- *Performance du secteur de la microfinance*



## SERVICES OFFERTS PAR L'APSFD

- *Renforcement des capacités*
- *Assistance technique*
- *Offre de services aux membres*
- *Information sur le secteur*



## APPROPRIATION PAR LES SFD

- *Taux d'adhésion 95%*
- *Participation à la vie associative*

## Rappel des missions

- Assurer la promotion et la défense des intérêts individuels et collectifs de ses membres;
- - Favoriser la coopération entre ses membres;
- Contribuer à la formation de ses membres;
- - Organiser et assurer la gestion de services d'intérêts communs en faveur de ses membres;
- - Informer le public sur ses activités ou ses initiatives dans le cadre de sa mission.
- - Etre un interlocuteur privilégié en matière de financement décentralisé au Sénégal;
- - Inciter ses membres au respect, de la déontologie, de la réglementation applicable aux SFD et de la protection de leurs clients.

## Domaine d'intervention

- ✓ Représentation du secteur de la microfinance et défense des intérêts collectifs des SFD
- ✓ Renforcement de capacités des SFD membres
- ✓ Viabilité financière et pérennité de l'APSFD -Sénégal
- ✓ Visibilité de l'APSFD-Sénégal

## Membres

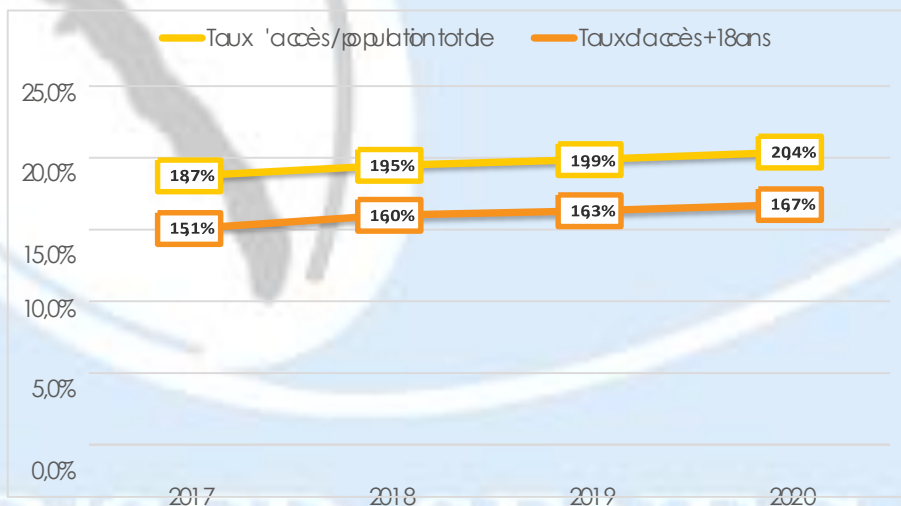
En 2020, l'APSFD-Sénégal compte 106 entités membres disposant chacun d'un agrément

## PERFORMANCES DU SECTEUR DE LA MICROFINANCE

Selon la DRS/SFD, en fin 2020, le secteur de la microfinance a enregistré le retrait d'agrément de dix (10) institutions. Ainsi, le nombre de SFD est passé de trois cent quatre (304) en 2019 à deux cent quatre-vingt-quatorze (294) en 2020, disposant d'un réseau de 918 points de services avec une augmentation de cinq (05) agences.

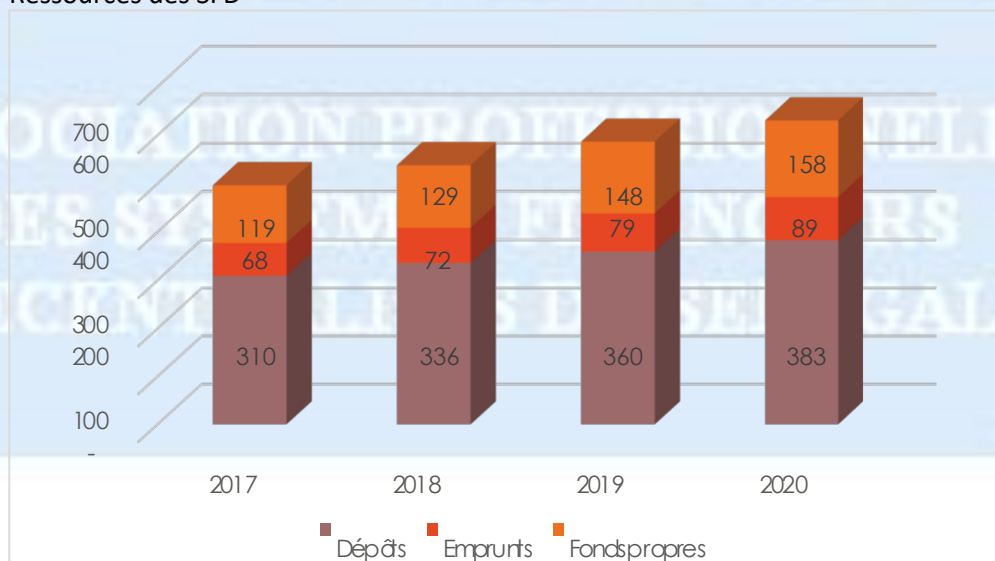
Le nombre d'adhérents au niveau des SFD est ressorti à 3 369 275 comptes ouverts avec une hausse de 5% par rapport à 2019. Le taux de pénétration de la microfinance par rapport à la population totale s'est établi à 20,4%. Tenant compte des doublons et des comptes inactifs, le taux d'accès des adultes de plus de 18 ans est de 16,7% sur la période.

### Taux de pénétration



Source DRS/SFD

### Ressources des SFD







# Axe 1 : Représentation du secteur et défense des intérêts collectifs des SFD

Dans le cadre de la représentation du secteur de la microfinance, malgré la crise sanitaire de la COVID 19 durant l'année 2020, l'association a continué de mener des plaidoyers auprès des autorités étatiques et monétaires.

En effet grâce aux NTIC (Nouvelles Technologie d'Information et de Communication), l'association, à travers ses administrateurs, les dirigeants de SFD et le personnel technique de la Direction Exécutive, a participé à toutes les rencontres auxquelles elle a été conviée pour défendre les intérêts collectifs de ses membres pendant la crise.

Par ailleurs, avec la collaboration du Ministère de la Microfinance de l'Economie Sociale et Solidaire (MMESS), l'association a mené auprès des autorités gouvernementales d'importantes actions de plaidoyers en faveur des SFD.

## AUDIENCE AVEC LE PRESIDENT DE LA REPUBLIQUE

Une forte délégation de l'APSFD-Sénégal a rencontré son Excellence Monsieur Macky SALL, Président de la République durant l'année 2020. L'objectif de cette rencontre était d'abord de changer la perception du secteur de la microfinance auprès des autorités étatiques notamment le Président de la République mais aussi de mener des plaidoyers sur un certain nombre de questions liées à la réglementation régissant les SFD, au refinancement des SFD, à la promotion du secteur et l'intégration de l'APSFD-Sénégal dans les hautes instances dialogues du pays.

A l'issue de cette audience accordée par le Président de la République aux acteurs de la microfinance, des décisions et des recommandations ont été prises par le chef de l'Etat pour répondre aux attentes et préoccupations des SFD à savoir :

- La nomination prochainement d'un représentant de la profession au Conseil Economique, social et Environnemental
- La mise en place d'un Conseil National de Concertation de la Microfinance impliquant les collectivités territoriales
- L'intégration du FONAMIF dans le mécanisme de financement du secteur privé du PAP2a et la dotation de ressources exceptionnelles pour soutenir le secteur de la Microfinance.



Des lettres de remerciements ont été adressées à Monsieur Le Président de la République et à Madame Le Ministre de la Microfinance de l'Economie Sociale et Solidaire à l'issue de cette audience.

Il est important de noter que des rencontres préparatoires pour l'audience entre le MMESS et les dirigeants de l'APSF-D-Sénégal ont été tenues pour une meilleure harmonisation des interventions.

### **SEANCES DE TRAVAIL AVEC LES AUTORITES DE TUTELLE, DE CONTROLE, DE PROMOTION ET DES PTF**

Des rencontres ont été tenues avec les autorités de supervision et de contrôle notamment avec la BCEAO dans le cadre de la rencontre périodique entre la Direction Nationale et les SFD de l'art 44.

Pour l'année 2020, deux rencontres périodiques entre la BCEAO et les SFD art 44 ont été organisées. L'objet de ces séances de travail était entre autres d'apprécier l'évolution de la situation financière des institutions de microfinance dans le contexte de la pandémie de la COVID19 et le niveau d'exécution des recommandations formulées lors des rencontres précédentes

### **PARTICIPATION A L'ATELIER FEDERAL DE CONCERTATION SUR LE PROJET DE LOI PORTANT REGLEMENTATION DE LA MICROFINANCE**

L'APSF-D-Sénégal a participé à la réunion de la fédération des APSFD de la zone UEMOA tenue au mois de mars à Ouagadougou pour examiner l'avant-projet de loi portant réglementation de la microfinance au niveau de l'union. Les contributions transmises par chaque association ont fait l'objet d'échanges afin d'harmoniser les positions par rapport aux innovations apportées dans la nouvelle loi.

Cet atelier a permis à la FAPSF-D d'élaborer un document de synthèse des travaux transmis au Gouverneur de la BCEAO prenant en compte toutes les préoccupations et observations faites par les huit APSFD de l'Union.

### **PARTICIPATION A L'ATELIER DE CONCERTATION SUR LA PROBLEMATIQUE DES TAUX D'INTERET APPLIQUES PAR LES SFD**

Conformément aux instructions du président de la République, le MMESS a organisé un atelier de concertation avec les principaux acteurs. L'objectif de cet atelier était d'engager la réflexion et de proposer des solutions permettant à la fois d'aller vers un

allègement des conditions d'accès aux services financiers offerts par les SFD, en particulier les taux d'intérêt.

Les travaux issus de cette rencontre ont été transmis aux autorités compétentes. Dans ce cadre, l'association a été impliquée dans la préparation et la tenue effective de l'atelier notamment dans la mobilisation des SFD pour une participation massive à cet évènement.

### **ORGANISATION DES JOURNEES DE PARTENARIAT AVEC LES MEMBRES ET LES PTF**

Dans le cadre de l'élargissement du projet Wallet to Bank, Bank to Wallet (développé avec Caurie -MF), l'association a tenu une rencontre avec le DG GSIE Technology pour réfléchir sur des possibilités de partenariat afin de faire bénéficier ce service aux autres SFD intéressés. C'est dans ce contexte que des modèles de projet (concept paper en avia mobile bankink et interco) qui répondent parfaitement aux besoins des SFD, ont été proposés par le GSIE à l'association. Une journée de présentation des projets a été prévue avec les SFD membres, malheureusement compte tenu de la situation actuelle liée à la pandémie de la COVID 19, cette activité n'a pas pu être réalisée.

### **ORGANISATION D'UN PANEL**

Dans le cadre de la semaine de l'inclusion financière (SEMIF Edition 2020), l'APSFD-Sénégal, en collaboration avec la BCEAO, a organisé un panel en webinaire sous le thème « *L'Education Financière, pour promouvoir l'épargne domestique des ménages et pour bâtir une société plus inclusive, plus solidaire et plus résiliente* ».

L'objectif du panel était de sensibiliser sur l'importance de l'éducation financière notamment dans la mobilisation de l'épargne domestique pour le financement de l'économie nationale. L'atelier a été présidé par M. Bamba KA, Directeur du Secteur Financier et de la Haute Compétitivité et modéré par M. Djibril M. MBENGUE, Consultant Expert en Finance Inclusive. L'atelier a été suivi par 71 participants.

### **AUTRES ACTIVITES DE REPRESENTATION**

**Participer aux réunions des comités de gestion et d'orientation des fonds et programmes**

- ❖ Réunion du comité de pilotage de la PLASEPRI
- ❖ Réunion du comité de pilotage de PALAM en visioconférence
- ❖ Réunion du Conseil d'Orientation du FONSTAB
- ❖ Comité orientation du FONSTAB en visioconférence
- ❖ Réunion du Conseil d'administration du CTISN (*en vidéoconférence*)
- ❖ Réunion du Conseil d'orientation de l'OQSF
- ❖ Réunion du Comité de pilotage du Projet Système de récépissé d'Entrepôt du ministère du commerce

### **Participation aux ateliers, séminaires, réunions de réflexion de promotion afférents au secteur de la microfinance**

- ❖ Atelier de bilan sur l'Etat de mise en œuvre des projets et reformes phares du Plan Sénégal Emergent organisé par le Bureau opérationnel de suivi du PSE
- ❖ Visioconférence sur l'Émission et distribution de moyen de paiement électronique organisée par la BCEAO
- ❖ Séminaire sur les métiers de la finance islamique organisé par le cabinet Fawzeyni finance et invest
- ❖ Ateliers d'élaboration de la stratégie nationale d'inclusion financière du Sénégal organisé par le Direction général du secteur financier et de la Compétitivité
- ❖ Session de sensibilisation sur l'éducation financière au profit des étudiants organisée par l'OQSF
- ❖ Atelier national de validation de la lettre de politique sectorielle de Développement de la Microfinance et de l'économie sociale et solidaire
- ❖ Célébration de la 2ème année d'activités de la DER « DER ACTE II »
- ❖ Atelier de partage et de réflexion sur les mécanismes d'intervention du programme PLASPRI PASPED
- ❖ Cérémonie de lancement officielle pilote du programme BANK 2 WALLET de CAURIE MF à Thiès
- ❖ Visioconférence à la réunion du comité chargé d'élaborer la stratégie nationale d'inclusion financière organisée par le DGSFC du ministère des finances et 8ème réunion du comité national de suivi de mise en œuvre des SRIF UEMOA
- ❖ Atelier de partage de la convention PROMISE et les SFD (art44)
- ❖ Atelier sur le partenariat entre le PALAM 2 et les SFD partenaires
- ❖ Réunion par visioconférence du CNO de SEMIF
- ❖ Atelier de validation du guide d'ouverture d'une branche de la finance islamique au sein des SFD
- ❖ E-session sur la sensibilisation des responsables de service qualité organisé par l'OQSF
- ❖ Atelier d'échange sur le cadre fiscal de la microfinance islamique organisé par PROMISE
- ❖ Conseil Présidentiel de relance de l'économie nationale –PAPII-2a
- ❖ Atelier d'harmonisation des contraintes relatives à l'accès aux services financiers des populations exclues, en vue de leur satisfaction, dans le cadre du suivi des reformes phares du PSE notamment dans l'axe stratégique bancarisation des bas revenus avec le MMESS (FIMF)

- ❖ Rencontre du Comité technique chargé de l'élaboration de la stratégie nationale d'inclusion financière organisé par le DGSFC pour l'examen du document de la SNIF
- ❖ Cérémonie de lancement de la 1ère édition de l'université des dirigeants de l'UM-PAMECAS
- ❖ Atelier d'Apprentissage et d'évaluation et d'Institutionnalisation des Produits Agri finance dans le cadre du Programme STARS au Sénégal organisé par ICCO
- ❖ Réunion du Comité national de suivi du projet d'interopérabilité des services financiers numériques de l'UEMOA organisé par la BCEAO (*en visioconférence*)
- ❖ AG de l'IPM des SFD
- ❖ Panel sur le financement de l'édition 2020 du Salon de l'énergie solaire organisé par ANER à Fatick
- ❖ Atelier de lancement du processus de mise en place du cadre national de financement intégré du développement organisé par le ministère de l'Économie du plan et de la coopération
- ❖ Journée de lancement et de promotion des produits de finance digital dans le réseau UIMCEC
- ❖ Atelier de partage du plan de travail 2021 de PROMISE
- ❖ Tournée nationale de vulgarisation du Guide d'ouverture d'une branche islamique (GOFI) pour le personnel des SFD (élus et dirigeants) organisé par le PROMISE en Partenariat avec l'APSF (Étape 1 : Mbour, Fatick, Kaolack, Diourbel, Kaffrine, Tamba, Kédougou, Vélingara, Ziguinchor, Sédhiou, Kolda) du 30 Novembre au 5 Décembre 2020.

#### **Participation aux rencontres internationales (UEMOA, SAM, SEEP, Boulders, etc....)**

- ❖ E-forum de la microfinance et COVID19 dans l'UEMOA organisé par la fédération des APSFD de l'UEMOA
- ❖ Participation par visioconférence à la réunion de la fédération des APSFD sur la situation du secteur de la microfinance en contexte de COVID dans les différents pays de l'union et les différentes initiatives prises par chaque pays pour faire face à la pandémie.

**AP/SFD-SENEGAL**  
 ASSOCIATION PROFESSIONNELLE  
 DES SYSTEMES FINANCIERS  
 DECENTRALISES DU SENEGAL





## **Axe 2 : Renforcement des capacités de ses membres**

Avec les mesures de réduction de la mobilité des personnes physiques et de l'interdiction des regroupements instaurées par les autorités étatiques pour éviter la propagation du virus de la COVID 19 durant l'année 2020, l'association n'a pas pu mettre en œuvre correctement son plan de formation 2020.

Néanmoins, en collaboration avec certains partenaires tel que le ministère de l'Emploi, de la Formation professionnelle et de l'Artisanat, le BCEAO et le CENTIF l'APSF-D-Sénégal a participé et organisé des activités renforcement de capacités.

En outre, l'Ecole supérieure de la banque « Esbanque » (Ex-CFPB) a tenu également une réunion (visioconférence) avec l'ensemble de ses partenaires notamment l'APSF-D-Sénégal pour échanger sur la nouvelle approche dans le cadre de la poursuite du programme de formation diplômante.

### **PARTICIPATIONS AUX ATELIERS D'ECRITURES DE PROGRAMMES DE FORMATION**

Pour rappel, le ministère de la Formation professionnelle a élaboré, dans une approche participative, une charte sur l'implémentation de la Formation professionnelle duale au Sénégal, à travers un Programme de Formation Ecole-Entreprise (PF2E), basé sur une forme d'alternance entre l'école et l'entreprise. Ce programme met en exergue l'adéquation des besoins en entreprise et la formation des apprenants afin de mieux répondre aux attentes des offreurs d'emploi en termes de formation.

C'est dans ce contexte que ce ministère a sollicités les SFD, par le biais de l'association, pour participer aux ateliers d'écritures de programmes de formation sur les métiers d'Agent d'accueil et d'orientation, de caissier et d'agent de recouvrement.

### **RENCONTRE AVEC LE ESBANQUE (EX-CFPB)**

L'ESBanque et ses partenaires (pays déroulant la formation diplômante du CFPB) notamment l'APSF-D-Sénégal se sont réunis en visioconférence pour faire l'état

des lieux de la formation professionnelle diplômante dans les différents pays partenaires pendant la crise sanitaire liée à la pandémie de la COVID 19.

La nouvelle entité Esbanque et le plan d'actions 2020 de cette dernière ont fait l'objet de présentation pour expliquer la nouvelle approche de l'école.

La cherté des coûts de la formation, l'appui des PTF et l'introduction de nouveaux modules de formation ont été soulevés par les participants afin de trouver des solutions pour la pérennisation la formation au sein de ses différents pays.

### **FORMATION SUR LES ASPECTS JURIDIQUE ET OPERATIONNEL DE LA FINANCE ISLAMIQUE**

Les APSFD-UEMOA ont sollicité de la BCEAO, l'animation d'une séance de formation sur les aspects juridique et opérationnel de la finance islamique dans l'UEMOA. Cette formation s'inscrit dans le cadre de l'accompagnement des SFD dans l'implémentation de la finance islamique au sein des pays de l'union.

A ce titre, certains SFD et le personnel de la direction d'exécution de l'association ont pu participer aux deux (2) jours de formations organisé en visioconférence

### **FORMATION SUR LA MISE EN ŒUVRE EFFICACE D'UN DISPOSITIF DE CONFORMITE LBC/FT**

À la suite de la sollicitation de l'APSFD auprès du CENTIF pour renforcer les connaissances de ses membres en matière de lutte contre le Blanchiment de capitaux (LBC) et financement du terrorisme (FT), le CENTIF a répondu favorablement à la requête de l'association en organisant, de concert avec cette dernière, une formation sur la mise œuvre efficace d'un dispositif de LBC/FT durant trois (3) jours avec les acteurs concernés. La session a été suivi par une soixantaine de participants

APSFD-SENEGAL  
ASSOCIATION PROFESSIONNELLE  
DES SYSTEMES FINANCIERS  
DECENTRALISES DU SENEGAL

# Axe 3 : Viabilité financière et pérennité de l'APSFD -Sénégal

## VIABILITE INSTITUTIONNELLE

Conformément aux textes régissant le fonctionnement de l'association, les organes se sont réunis périodiquement en 2020 :

- **Trois (3) réunions du Conseil d'Administration** se sont tenues durant l'année 2020 pour valider le PTAB 2020, suivre l'exécution des recommandations des membres et revoir les aspects organisationnels et préparatoires pour la tenue de l'AG 2020.
- Le conseil de surveillance a effectué **une mission de contrôle** au sein de la Direction exécutive au mois d'Aout 2020.
- **Le comité de déontologie** de l'APSFD a participé aux rencontres de médiation entre la Direction Générale de UC-CMS et sa section SNTMECAC initiée par Mme le Ministre de la Microfinance, de l'Economie sociale et solidaire pour instaurer un climat social et professionnel apaisé définitif au sein cette institution

Dans le cadre de la préparation de l'AG 2020, le **conseil de surveillance et le comité de déontologie** se sont également réunis.

## LA TENUE DE L'ASSEMBLEE GENERALE 2020

Le 14 novembre Dernier, l'APSFD-Sénégal a tenu son assemblée générale ordinaire 2020 pour présenter à ses membres les activités réalisées (en 2018 et 2019) et procéder au renouvellement des organes.

La Cérémonie d'ouverture de l'AG a été présidée par Madame le Ministre de la MESS en présence des représentants de la BCEAO, de la DRS.SFD et des PTF.

Les travaux de la session ont été dirigés par le vice-président par intérim sortant à la suite de la démission du Président de l'APSFD.

A l'issue des élections des membres d'organes de l'APSFD, Monsieur Malick Diop DG de UM-PAMECAS est élu nouveau Président de l'APSFD-Sénégal.

## VIABILITE FINANCIERE

La situation financière de l'APSFD-Sénégal en 2020 s'est traduit par une légère hausse des cotisations par rapport à 2019. En effet les ressources propres mobilisées en 2020 sont

estimées à 89 574 758 FCFA. Le nombre de SFD ayant cotisé en 2020 est de 68 SFD sur 111 SFD.







# RESILIENCE DE L'APSFD-SENEGAL FACE à la CRISE SANITAIRE LIEE A LA PANDEMIE DU COVID 19

## 1. MISE EN PLACE D'UN COMITE DE VEILLE ET CONTINGENCE

Dès le début de la pandémie, sachant que la situation économique et financière du Sénégal sera impactée par la crise l'APSFD-Sénégal, dans son rôle de défense des intérêts collectifs des SFD membres, a mis en place un comité de veille et de contingence pour faire face à cette situation inédite et brutale. Ce comité avait pour missions :

- ✓ D'identifier tous les chocs endogènes et exogènes que les SFD et leurs clients/membres pourraient subir,
- ✓ D'identifier les mesures idoines pour préserver la viabilité des SFD,
- ✓ De proposer des mesures de contingence en faveur des clients/membres des SFD
- ✓ De proposer des mesures d'accompagnement au profit des SFD.

Ledit comité se réunissait régulièrement pour analyser la situation au sein des SFD pendant la crise et proposer des plans de ripostes

## 2. REALISATION D'ENQUETE CONTEXTUELLE SUR LA COVID 19

Pour prendre des décisions et formuler des recommandations, le comité de veille avait besoin d'informations fiables issues des principaux concernés en l'occurrence les SFD.

A ce titre, la direction exécutive a mené une première enquête sur la situation engendrée par la pandémie de la COVID 19 au sein des institutions de microfinance autrement dit **un recueil des premières impressions dans l'activité de la microfinance.**

L'interprétation de ces informations a montré :

- Une forte demande des retraits d'épargne ayant comme conséquence une baisse de l'épargne et des ressources,
- Une baisse drastique du taux de remboursement des prêts en cours,
- Une baisse de l'activité de crédit,
- Une forte demande de report d'échéance ou de moratoire,
- L'accroissement du portefeuille à risque avec l'augmentation des impayés
- Une tension de trésorerie à la suite de retraits massifs,
- Dégradation de tous les ratios prudentiels,
- Risque de tenir les CA et AG avec du retard (après le 30 juin 2020),

- Risque de transmission des rapports d'activité et états financiers annuels

A la suite de l'exploitation des données collectées auprès des SFD membres, un certain nombre de décisions ont été prises par ledit comité notamment de porter à la connaissance des autorités étatiques et monétaires (sous forme de memorandum) la situation actuelle que rencontrent les SFD.

### **3. DISTRIBUTION D’AFFICHE ET DE KITS D’HYGIENE**

Dans le cadre de la lutte contre la propagation du virus dans les structures de microfinance plus particulièrement dans les points de services, l'APSFD-Sénégal, avec l'appui du ministère de la microfinance de l'économie social et solidaire, a doté certains SFD, en majorité les SFD de petite taille, des affiches et kits d'hygiène pour faire face à la propagation du virus.

### **4. PARTICIPATIONS A L’ACTION DE SOLIDARITE NATIONALE**

L'APSFD-Sénégal a fait des dons de Produits de Kits d'hygiène au ministère de la Santé et de l'action sociale d'une valeur de plus de 15 000 000 FCFA dans le cadre de la contribution aux efforts de lutte contre la pandémie.

### **5. MISE EN ŒUVRE DE LA STRATEGIE DE COMMUNICATION PENDANT LA COVID - 19**

Dès le début de la crise de la pandémie de la COVID 19, des communiqués de presse sont sortis par l'APSFD-Sénégal pour rassurer la clientèle de la continuité des services des institutions de microfinance et du réaménagement des horaires de travail.

Toujours dans le cadre de la mise en œuvre de sa stratégie de communication face à la COVID 19, l'APSFD-Sénégal a participé à l'émission SOIR INFO à la TFM pour échanger sur les effets de la crise dans le secteur de la microfinance particulièrement sur les reports des échéances accordées par les SFD aux clients impactés.

L'association a également participé à une émission à la Radio AFIA FM pour échanger sur l'impact de la COVID 19 dans les activités de microfinance. En sus, un spot vidéo de démonstration sur les mesures de barrières de protection contre la propagation de la COVID 19 a été conçu par l'APSFD-Sénégal et diffusé à la TFM et dans les réseaux et médias sociaux.

La création et l'animation du Groupe dénommé « Plateforme APSFD-SENEGAL » qui regroupe (près de 100 personnes) tous les DG, PCA, Directeur et Gérants des SFD membres de l'Association à également permis dans ce contexte de morosité dû à la crise, d'offrir aux membres un espace d'échange et de partage de bonnes pratiques, de renforcer les liens de solidarité entre institutions et ceux de proximité et d'appartenance à l'APSFD-SENEGAL.

## 6. LES RESULTATS OBTENUS GRACE AUX ACTIONS DE PLAIDOYER DE L'APSFD - SENEGAL

### ❖ **Rencontre avec les autorités étatiques et monétaires**

La transmission des différents mémorandums aux autorités étatiques et monétaires a constitué un élément déclencheur des actions de plaidoyers et a marqué un pas important dans la suite des échanges avec les autorités. La deuxième enquête (sur des données quantitatives) réalisée par la direction exécutive sur les effets négatifs de la crise liée à la pandémie de la COVID dans les SFD (argumentation) a facilité également les rencontres avec les autorités notamment la BCEAO, la DRS/SFD et le MMESS.

- **La rencontre avec le DN de la BCEAO**, pour donner suite à l'avis N° 008 de la BCEAO portant le report des échéances des créances des SFD.
- **La rencontre avec la DRS/SFD** s'inscrit également dans un cadre d'assouplir un certain nombre de règles pendant la période de la crise.
- **Des rencontres régulières se tenait avec le MMESS** pour échanger sur l'évolution de la situation dans les SFD et les solutions préconisées.

Dans le cadre de la relance l'économie nationale, l'APSFD-Sénégal a rencontré le **ministre de l'Économie du plan et de la coopération et le ministre des Finances et du Budget** pour une prise en compte du secteur de la microfinance dans le programme national de relance économique.

### ❖ **Résultats obtenus grâce aux rencontres**

- Suspension pendant 6 mois des paiements des engagements des SFD vis-à-vis des fonds étatiques à savoir : FNPEF, FADSR, FNCF, FONDS KOWEITIEN, FONGIP, PALAM, PLASEPRI, etc (dont les SFD isolés et de petite taille constituent les principaux bénéficiaires).
- Dotation d'un fonds de 500 millions logé au MMFESS via le FIMF spécialement destinés aux SFD de petite taille : 400 millions de ligne de crédit et 100 millions de subventions
- Création d'un fonds « Kiirlayy » d'un montant provisoire de 5 milliards logé au FONGIP
- Reports d'échéances des SFD clients auprès des banques
- Création du fonds national de la microfinance (FONAMIF) pour appuyer les SFD dans le cadre de leur refinancement

